

Программа семинара

Примечание: В этот учебный план могут быть внесены незначительные изменения. Для кофе и обедов будут делаться перерывы в занятиях.

Понедельник, 26 ноября: День 1. Введение в Финансовое Планирование и Блок №1 – Пособие по Финансовому Планированию для Водоканалов (FPTWU)

9:00-9:30	Регистрация участников
9:30-10:00	Приветствие участников (вводная презентация; представление повестки дня и целей проекта: Укрепление финансового менеджмента местных организаций в сфере водоснабжения и водоочистки)
10:00-10:45	Введение (лекция) <ul style="list-style-type: none">• Необходимость среднесрочного финансового планирования: выгоды водоканалов, их владельцев, финансовых организаций, потребителей• Определение финансовой устойчивости водоканала• Определение полной восстановительной стоимости
10:45-11:15	Обсуждение изложенного в рабочих группах
11:30-12:45	Проблемы финансового планирования (презентация) <ul style="list-style-type: none">• Прогнозирование спроса на воду (цена и эластичность дохода)• Доступность
12:45-13:30	Прогнозирование спроса на воду и ее доступности: практический пример
14:45-16:00	Финансовая устойчивость и полная восстановительная стоимость (презентация) <ul style="list-style-type: none">• Формулы расчета структур тарифов и их планирование
16:00-17:00	Практические Занятия – работа с тарифными структурами и формулами
19:00	Прием в Гостинице

Вторник, 27 ноября День 2: Блок №1 – Пособие по Финансовому Планированию для Водоканалов (FPTWU)

9:00-9:30	Описание структуры Пособия и назначение каждого рабочего листа
10:00-10:45	Обзор программного продукта <ul style="list-style-type: none">• Установка программного обеспечения (ПО)• Описание каждого рабочего листа и требований ввода данных
10:45-11:15	Описание и объяснение модулей – разъяснение диаграмм <ul style="list-style-type: none">• Тарифная модель• Модуль SIP• Налоговый модуль• Финансовые отчеты
11:30-13:15	Практические упражнения и случаи из практики участников – введение данных в формы
14:15-17:00	Продолжение работы с ПО

Среда, 28 ноября День 3: Блоки №№1 и 2: Долгосрочное инвестиционное планирование (МУИР)

9:00-11:30	Продолжение практических занятий по FPTWU; Обзор Блока №1
11:45-12:45	Обзор Блока №2 – Долгосрочное инвестиционное планирование <ul style="list-style-type: none">• Введение в Долгосрочное инвестиционное планирование• Пошаговый процесс Долгосрочного инвестиционного планирования• Роль процедур в процессе Долгосрочного инвестиционного планирования.• Какая информация об инвестициях должна быть собрана (пример форм, которые используются для сбора информации);• Управление долгом: график погашения займов, пределы заимствований, коэффициенты обслуживания долга;• Участие граждан в процессе;• Преимущества использования МУИР;• Обсуждение правовых основ и/или ограничений использования МУИР в странах Восточной Европы, Закавказья и Средней Азии (ВЕЗСА)• <i>Сопутствующие документы: презентация</i>
14:00-14:30	Долгосрочное инвестиционное планирование – продолжение
14:30-16:00	Оценка, ранжирование и отбор инвестиционных проектов <i>Сопутствующие документы: презентация, DGC ПО and упражнения</i>
16:00-16:30	Долгосрочное инвестиционное планирование – финансовый прогноз <i>Сопутствующие документы: презентация</i>
16:30-17:15	Практические примеры – на основе опыта стран Центральной и Восточной Европы <i>Сопутствующие документы: презентация, практический пример отчета из Польши</i>
17:15-18:00	Практический пример – Луцк <i>Сопутствующие документы: презентация, практический пример отчета из Луцка</i>

Четверг, 29 ноября День 4: Блок №2 (продолжение)

9:00 – 9:45	Практический пример – Донской <i>Сопутствующие документы: презентация, практический пример отчета из Донского</i>
9:45-10:00	Долгосрочное инвестиционное планирование: введение в ПО <i>Сопутствующие документы: презентация</i>
10:00-11:00	Презентация ПО <ul style="list-style-type: none">• Описание ПО Установка и работа с ПО <ul style="list-style-type: none">• Модуль финансового анализа Заполнение форм и их значение Установка критериев и их весов (удельных) Займы Работа со сценариями Представление результатов – процесс поддержки решения <i>Сопутствующие документы: Инструкция к ПО</i>
11:00-11:20	Презентация упражнения №1 <i>Сопутствующие документы: упражнение №1</i>
11:20 - 12:30	Работа с ПО: упражнение №1
13:45 - 14:15	Представление результатов из упражнения №1
14:15 – 14:40	Презентация упражнения №2 <i>Сопутствующие документы: упражнение 2</i>
14:40-18:00	Работа с ПО – практический пример по введению данных (практическое занятие)

Пятница, 30 ноября День 5: Блоки №№3 и 4 – Контракты на исполнение работ и Бенчмаркинг

9:00-10:00	Введение в контрактацию на исполнение работ <ul style="list-style-type: none">• Определение принципов• Основания контрактов на исполнение работ• Элементы контрактов на исполнение работ• Последовательность действий и процедур при разработке контрактов на исполнение работ
10:00-10:45	Показатели выполнения работы <ul style="list-style-type: none">• Принципы отбора
11:00-11:30	Упражнение
11:30-12:15	Контроль и обновление контрактов на исполнение работ
12:15-13:15	Деловая Игра по Контрактам на исполнение работ
14:30-15:15	Введение в Бенчмаркинг <ul style="list-style-type: none">• Определения• Типы• Определения и Расчеты
15:15-15:45	Обзор сетевой структуры IBAN
15:45-16:15	Обсуждение Бенчмаркинга в СНГ-7; приемлемость данных
16:30-17:30	Практические примеры
19:30	Торжественный ужин

Суббота, 1 декабря: Подведение итогов и обсуждение последующих действий

9:00-11:00	Подведение итогов и обзор информации, полученной за неделю
10:00-12:00	Обсуждение последующих действий и оценка; Сертификаты Обед. После обеда – свободное время